



DTO CZ
VZDĚLÁVACÍ A PORADENSKÁ
SPOLEČNOST

Pozvánka na kurz

Název: Řízení rizik v automobilovém průmyslu, vč. FMEA dle VDA/AIAG
Risk management

Anotace:

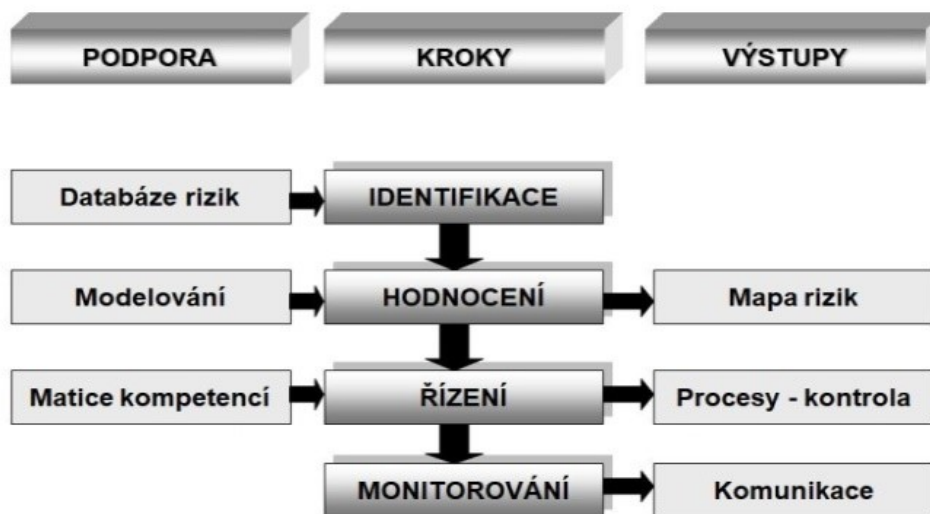
Forma: Prezenční

Místo: DTO CZ, s.r.o., Mariánské náměstí 480/5, Ostrava-Mariánské Hory

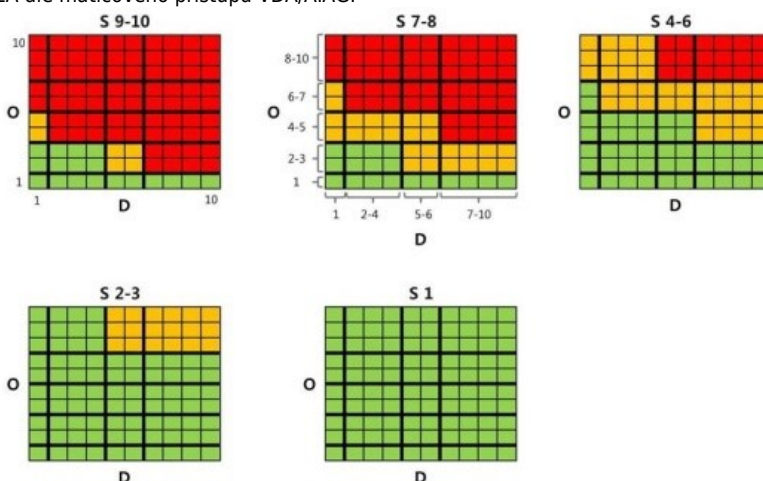
Manažer: Helena Ličková
595 620 113
h.lickova@dtocz.cz

Cena: 6 050 Kč

Obsah: Kurz je určen pro manažery, vedoucí pracovníky, auditory, procesní a systémové inženýry, techniky a inženýry kvality a všechny další, kteří se podílejí na identifikaci, hodnocení a řízení rizik. **Cílem** je seznámit a naučit každého účastníka kurzu, aby se řízení rizik stalo součástí odpovědného řízení každého pracovníka v organizaci. **Z obsahu** kurzu Řízení rizik v automobilovém průmyslu dle harmonizace VDA/AIAG:



- Interní rizika (metodika dle McKinsey)
- Externí rizika (metody SWOT, PEST aj.)
- 2-kriteriální, 3-kriteriální a vícekriteriální hodnocení rizik dle RPN a dle maticového přístupu VDA/AIAG
- Identifikace, hodnocení, řízení a monitorování rizik
- Hodnocení rizik v oblasti – strategické, marketingové, obchodní, finanční, personální, rizika spojená s inovacemi, s řízením kvality, rizika při zavádění nových technologií aj.
- Typologie rizik
- Řízení rizik dle UNIDO (studie proveditelnosti, výrobitelnosti, realizovatelnosti, zajištělnosti)
- Procesní přístup v rámci řízení rizik v automobilovém průmyslu
 - Identifikace rizika
 - Hodnocení rizika
 - Řízení rizika a jejich strategie
 - Strategie „VYVAROVÁNÍ“ se riziku
 - Strategie „UDRŽENÍ“ stávající míry rizika
 - Strategie „REDUKCE“ rizika
 - Strategie „PŘENOS“ (transfer) rizika
 - Strategie „VYUŽITÍ“ rizika
 - Monitorování rizika
- FMEA dle maticového přístupu VDA/AIAG:



1. Plánování a příprava

- 2. Analýza struktury
- 3. Analýza funkcí
- 4. Analýza selhání
- 5. Analýza rizik
- 6. Optimalizace
- 7. Dokumentování výsledků
- Havarijní plány a příčiny vzniku rizik
- Standardy pro řízení rizik
- Opatření k minimalizaci a k optimalizaci rizik
- Techniky a nástroje pro řízení rizik (3x5xPROČ, Root Cause Analysis, metoda CPM - Critical Path Method, metoda PERT - Program Evaluation and Review Technique atd.)
- Procesní přístup v rámci řízení rizik (např. dle PPAP, APQP, ETA, FTA, FMEA dle VDA/AIAG, 8D Report, What-If Analysis apod.)

Lektoři: Dr. Ing. Petr Řeháček

Poznámka: Prezenze: 7.45 - 8.00 hodin Výuka: 8.00 - 15.30 hodin V ceně kurzu jsou zahrnuty podpůrné učební texty, publikace P3M a malé občerstvení. Na závěr kurzu Řízení rizik v automobilovém průmyslu obdrží účastníci osvědčení o absolvování. **AKCI PRO VÁS PŘIPRAVÍME I NA KLÍČ**