

Pozvánka na kurz

Název:	Efektivní řízení výroby - zaměřeno pro mistry
Anotace:	Mistr = jeden z nejdůležitější a nejzodpovědnější článků ve výrobním podniku.
Forma:	Prezenční
Rozsah:	4 dny, 32 hodin
Místo:	DTO CZ, s.r.o., Mariánské náměstí 480/5, Ostrava-Mariánské Hory
Manažer:	Vladimíra Vodičková 595 620 194 v.vodickova@dtocz.cz
Cena:	13 794 Kč
Obsah:	Cílem kurzu Efektivní řízení výroby (zaměřeno pro mistry) je zdokonalit mistry a vybrané vedoucí pracovníky v řízení výroby, prohloubit jejich znalosti a dovednosti v řízení, eliminaci neshod a efektivním a rychlém řešení problémových situací ve výrobě. Současně rozšířit jejich dovednosti a znalosti v zeštíhlování výroby, ukázat jim, jak snižovat náklady na výrobu. 1. modul: Štíhlý výrobní proces • Základy štíhlé výroby/údržby/ • Základní parametry optimálního štíhlého procesu • Organizace a uspořádání pracoviště – základy výkonnostních změn • Přidaná hodnota práce versus plýtvání • Druhy plýtvání a jejich eliminace • Prevence lidských chyb ve výrobě, montáži, údržbě, logistice • Layout - schéma pracoviště a ergonomie • Vizualizace – jak efektivně řídit a kontrolovat výrobní proces pomocí vizuálních prvků • Jak efektivně řídit podřízené pracovníky • Příklady a nejlepší praxe v řízení pracoviště • Faktory provýkonnostní versus příčiny snižování výkonů na jednotlivých pracovištích • Eliminace rizik nízké výkonnosti z pohledu osobního zapojení pracovníků na úrovni linek, pracovišť 2. modul: Měření a ovlivňování klíčových parametrů • Strategické cíle organizace a jejich v návaznosti na rozpad podcílů na úrovni • Způsoby přenášení strategických cílů organizace na nižší organizační úrovně • Eliminace rizik zkreslení informací a možná opatření v informačních řídicích tocích jak z pohledu nositele/příjemce informace a dat • Nástroje předávání výrobních zadání kontroly plnění výrobních ukazatelů a cílů na úrovni jednotlivých pracovišť • Použitelnost, přehlednost, relevance vizualizace, grafických výstupů hodnot, One minute lesson – možnosti rychlé a efektivní předávání výrobních informací na úrovni operátor/mistr, vedoucí provozu • Algoritmy efektivního řešení technických/technologických/náborových problémových situací na pracovištích • Faktory, vedoucí ke standardním a odpovědným výkonům ve výrobě, údržbě, logistice • Jak zvyšovat výkonnost a zapojení na úrovních výrobních buněk, linek, provozních pracovišť Kurz bude ukončen závěrečným písemným testem.

Lektoři: Ing. Lumír Pektor, Ing. Dušan Jeřábek, Ing. Alan Vápeníček, CSc.

Poznámka: Harmonogram kurzu

1. modul: 22. - 23. května 2024

2. modul: 29. a 30. května 2024

V ceně kurzu Efektivní řízení výroby (zaměřeno pro mistry) jsou zahrnuty učební a pracovní texty, pomůcky a malé občerstvení.

Na závěr kurzu Efektivní řízení výroby obdrží účastníci osvědčení o úspěšném absolvování - podmínkou je úspěšný závěrečný test.

Poznámka:

Je možno absolvovat jen vybraný modul (cena za 1 samostatný modul = 7.502,-Kč vč. DPH).

Osvědčení pak bude vystaveno jen na tento absolvovaný modul.

AKCI PRO VÁS PŘIPRAVÍME I NA KLÍČ ve firmě, dle Vašich konkrétních požadavků.