

Obsah kurzu:

Plánování a řízení výroby je stěžejním základem úspěšného fungování každé výrobní firmy. Rostoucí nároky v oblasti flexibility dodávek, často kombinované s širokým sortimentem, odvolávkami i neplánovanými objednávkami či kombinace sériové a malosériové či kusové výroby napříč výrobními provozy kladou na firmy extrémní nároky.

- **Výrobní a podpůrné procesy výroby, cíle, parametry výkonnosti**
- Výrobní tok, kapacity a omezení: **C/T, P/T, Lead time, OEE, PPM, DPMO, produktivita**, atd.
- **Vliv layoutu provozu a logistiky na výkonnost**, spolehlivost a ekonomickou efektivitu výrobních procesů
- Dlouhodobé a střednědobé **výrobní plánování**: průmět do obchodu a zásobování
- Denní plánování výroby: praktické řízení v měsících se podmínkách
- **Plánování sériové, malosériové, kusové či kombinované výroby**
- **Vykazování výkonu výroby**: papírové, elektronické, možnosti implementace čárových kódů, atd.
- **Řízení průběžné doby výroby a vliv dávek a zásob rozpracovanosti na dodací dobu a spolehlivost dodávek**
- **Uplatnění teorie úzkých míst**
- Tažné systémy: **KANBAN, CONWIP** a jejich praktická aplikace i tam, kde firmy na tyto nástroje rezignují
- Lidský faktor ve výrobě: jak řídit ve výrobním provozu operátory a ostatní zainteresované pracovníky

Cílem kurzu je provést účastníky praktickými nástroji a postupy, které se s těmito výzvami dokáží poprat.

Kurz je zaměřen prakticky a ukazuje možnosti jak řízení stávajících výrobních procesů, tak úpravu výrobního systému při změně sortimentu, nasazování nových výrobků či startu kompletně nových provozů.

Kurz je určen pro vedoucí výroby, mistry, plánovače či procesní inženýry, kteří mají na starost rozvoj a řízení výrobních procesů.