

Cílem kurzu **Efektivní řízení výroby** je zdokonalit mistry a vybrané vedoucí pracovníky v řízení výroby, prohloubit jejich znalosti a dovednosti v řízení, eliminaci neshod a efektivním a rychlém řešení problémových situací ve výrobě. Současně rozšířit jejich dovednosti a znalosti v **zeštíhlování výroby**, ukázat jim, jak **snižovat náklady na výrobu**.

1. modul: **Štíhlý výrobní proces** 9.-10. září 2026

- **Základy štíhlé výroby/údržby/**
- Základní parametry optimálního štíhlého procesu
- Organizace a uspořádání pracoviště – **základy výkonnostních změn**
- Přidaná hodnota práce versus plýtvání
- **Druhy plýtvání** a jejich eliminace
- **Prevence lidských chyb** ve výrobě, montáži, údržbě, logistice
- **Layout** - schéma pracoviště a ergonomie
- **Vizualizace** – jak efektivně řídit a kontrolovat výrobní proces pomocí vizuálních prvků
- Jak efektivně řídit podřízené pracovníky
- Příklady a nejlepší praxe v řízení pracoviště
- Faktory provýkonnostní versus příčiny snižování výkonů na jednotlivých pracovištích
- **Eliminace rizik** nízké výkonnosti z pohledu osobního zapojení pracovníků na úrovni linek, pracovišť

2. modul: **Měření a ovlivňování klíčových parametrů** 19.-20. října 2026

- **Strategické cíle organizace** a jejich v návaznosti na rozpad podcílů na úrovni
- Způsoby přenášení strategických cílů organizace na nižší organizační úrovně
- **Eliminace rizik** zkreslení informací a možná opatření v informačních řídicích tocích jak z pohledu nositele/příjemce informace a dat
- **Nástroje** předávání výrobních zadání kontroly plnění **výrobních ukazatelů** a cílů na úrovni jednotlivých pracovišť
- Použitelnost, přehlednost, relevance vizualizace, grafických výstupů hodnot, **One minute lesson** – možnosti rychlé a efektivní předávání výrobních informací na úrovni operátor/mistr, vedoucí provozu
- **Algoritmy** efektivního řešení technických/technologických/názorových problémových situací na pracovištích
- Faktory, vedoucí ke standardním a odpovědným výkonům ve výrobě, údržbě, logistice
- Jak zvyšovat výkonnost a zapojení na úrovních výrobních buněk, linek, provozních pracovišť

Kurz bude ukončen závěrečným písemným testem.